**Registro de riesgos**

*Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos*

<https://github.com/pabsanper/ACME-Cycling.git>

GRUPO 3.8

Alberto Benitez Morales

David Sabugueiro Troya

Pablo Santos Pérez

Francisco Javier Vázquez Monge

Álvaro Paradas Borrego

**CLIENTE:** José González Enríquez **FECHA**:26/10/2022

# Control de cambios

| **Versión** | **Fecha** | **Tipo** | **Responsables** | **Descripción** | **Motivación** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.0 | 26/10/22 | Creación | Francisco Javier Vázquez | Primera versión del documento | Creación y relleno del documento |
| 1.1 | 26/10/22 | Cierre | Pablo Santos Pérez | Puesta a punto del documento y cierre | Terminar el documento y poder seguir con el plan de dirección del proyecto |

# 

# 

# 

# Tabla de contenidos

[**1. Registro de riesgos**](#_heading=h.xhbmh128xcex) **4**

[**2. Análisis cualitativo y cuantitativo de los Riesgos**](#_heading=h.xxp7fmj5ue1s) **5**

[**3. Plan de respuesta a riesgos**](#_heading=h.dqrf96s778dc) **7**

# Registro de riesgos

| **Riesgos negativos** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Descripción** | **Interno/Externo** | **Tipo** |
| RN-1 | El sponsor del proyecto rechaza el producto entregado | Externo | Técnico |
| RN-2 | Bajas del personal del equipo | Interno | Organización |
| RN-3 | Cambio en las tecnologías en uso | Interno | Técnico |
| RN-4 | Mala comunicación entre los interesados a lo largo del proyecto. | Interno | Organización |
| RN-5 | Falta de experiencia en el equipo de desarrollo | Interno | Organización |
| RN-6 | No acabar el desarrollo/entrega a tiempo | Interno | Gestión |
| RN-7 | Dificultades con las nuevas tecnologías a usar | Interno | Técnico |
| RN-8 | El producto final tiene errores | Interno | Técnico |
| RN-9 | Falta de motivación en el equipo | Interno | Organización |
| RN-10 | Mala estimación de costes | Interno | Gestión |
| RN-11 | Mala estimación del tiempo | Interno | Gestión |
| RN-12 | Fuerte presión debido a la carga acumulada | Interno | Organización |

| **Riesgos positivos** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Descripción** | **Interno/Externo** | **Tipo** |
| RP-1 | Experiencia del equipo en tecnologías similares a las nuevas | Interno | Técnico |
| RP-2 | Comunicación correcta y eficiente entre los miembros del equipo | Interno | Organización |
| RP-3 | Correcta estimaciones de costes | Interno | Gestión |
| RP-4 | Correcta estimación del tiempo | Interno | Gestión |
| RP-5 | Alta motivación dentro de los miembros del equipo | Interno | Organización |

# Análisis cualitativo y cuantitativo de los Riesgos

En este apartado se categorizan los riesgos en relación a su probabilidad, que va desde poco probable a muy probable, y su impacto que tendría, desde bajo a alto.

Así se obtiene el nivel para cada riesgo, el cual categorizamos en bajo, medio o alto.

Teniendo esto anterior en cuenta obtenemos las siguientes combinaciones entre probabilidad e impacto:

|  |  | **Probabilidad** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Poco probable | Probable | Muy probable |
| **Impacto** | Bajo | Bajo | Bajo | Medio |
| Medio | Bajo | Medio | Medio |
| Alto | Medio | Alto | Alto |

| **Análisis cualitativo y cuantitativo** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Descripción** | **Probabilidad** | **Impacto** | **Nivel de riesgo** |
| RN-1 | El sponsor del proyecto rechaza el producto entregado | Poco probable | Alto | Alto |
| RN-2 | Bajas del personal del equipo | Probable | Alto | Alto |
| RN-3 | Cambio en las tecnologías en uso | Probable | Bajo | Bajo |
| RN-4 | Mala comunicación entre los integrantes del equipo durante el desarrollo del proyecto | Poco probable | Medio | Bajo |
| RN-5 | Falta de experiencia en el equipo de desarrollo | Muy probable | Alto | Alto |
| RN-6 | No acabar el desarrollo/entrega a tiempo | Probable | Alto | Alto |
| RN-7 | Dificultades con las nuevas tecnologías a usar | Muy probable | Medio | Medio |
| RN-8 | El producto final tiene errores | Probable | Alto | Alto |
| RN-9 | Falta de motivación en el equipo | Probable | Medio | Medio |
| RN-10 | Mala estimación de costes | Probable | Alto | Alto |
| RN-11 | Mala estimación del tiempo | Probable | Alto | Alto |
| RN-12 | Fuerte presión debido a la carga acumulada | Probable | Medio | Medio |

Aclarar que los riesgos con nivel alto serán los prioritarios, continuando con los de nivel medio y, por último, los de nivel bajo

# Plan de respuesta a riesgos

| **Respuesta al riesgo** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo** | **Descripción** | **Respuesta preventiva** | **Respuesta correctiva** |
| RN-1 | El sponsor del proyecto rechaza el producto entregado | Cumplir lo requisitos que necesitaba el cliente | Realizar una modificación del producto para que el sponsor lo acepte |
| RN-2 | Bajas del personal del equipo | Mantener motivados a los trabajadores y satisfacerlos. | Contratar nuevos empleados para suplir ausencias o repartir las tareas entre el resto de empleados |
| RN-3 | Cambio en las tecnologías en uso | Elegir tecnologías en base a las necesidades del proyecto | Elegir tecnologías definitivas para evitar cambios |
| RN-4 | Mala comunicación entre los integrantes del equipo durante el desarrollo del proyecto | Definir métodos claros de comunicación para los empleados | Definir nuevos métodos de comunicación |
| RN-5 | Falta de experiencia en el equipo de desarrollo | Realizar una formación para suplir esa inexperiencia | Consultar con un experto |
| RN-6 | No acabar el desarrollo/entrega a tiempo | Hacer una buena planificación del tiempo | Solicitud una reducción del alcance |
| RN-7 | Dificultades con las nuevas tecnologías a usar | Formar en base a las nuevas tecnologías | Buscar información sobre estas mismas y pedir ayuda a expertos |
| RN-8 | El producto final tiene errores | Realizar pruebas sobre el producto desarrollado | Solucionar los errores |
| RN-9 | Falta de motivación en el equipo | Incentivar el buen trabajo | Hacer una retrospectiva del equipo para ver qué problemas hay |
| RN-10 | Mala estimación de costes | Tener en cuenta desde un principio reservas de contingencia | Asumir los costes el propio equipo director |
| RN-11 | Mala estimación del tiempo | Controlar el avance del tiempo para no quedarnos atrás | Realizar más horas de trabajo de las estimadas |
| RN-12 | Fuerte presión debido a la carga acumulada | Ser constante a lo largo del proyecto | Realizar más esfuerzo de los estimados |